TURUN YLIOPISTO

Esityslista 6/2026

Hallituksen kokous

Aika ja paikka

30.10.2026 klo 09:30 - 14:00
Päärakennus, Joutsen & Oterma ja etäyhteys

Osallistujat

Jäsenet

puheenjohtaja Ilkka Salmi
Laura Leppänen
Veli-Pekka Nurmi
Anne-Mari Virolainen
Luis Álvarez Esteban
Klaus Elenius
Elina Pelto
Eeva Rainio
Camilla Saarinen
Akseli Tiitta

Esittelijä

rehtori Marjo Kaartinen

Kutsuttuina

vararehtori Piia Seppänen
vararehtori Tapio Salakoski
vararehtori Maija S. Peltola
viestintäjohtaja Anne Paasi

talousjohtaja Siru Helminen (asia 5)
laatupäällikkö Juha Sainio (asia 4)

Sihteeri

lakiasiainjohtaja Eeva Ryödi

TURUN YLIOPISTO

Asiat

Asia	Otsikko	Sivu
1	Laillisuus- ja päätösvaltaisuus	3
2	Esityslistan hyväksyminen	4
3	Varainhankinnan tilanne ja kehittäminen	5
4	Laatupolitiikan päivittäminen	6
5	Talous tammi-syyskuu 2026	8
6	Rehtorin katsaus	10
7	Muut asiat	11
8	Kokouksen päättäminen	12

1
Laillisuus- ja päätösvaltaisuus

Hallitus on päätösvaltainen, kun puheenjohtaja ja vähintään puolet jäsenistä on läsnä.

Päätösesitys

Todetaan hallitus laillisesti kokoon kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös

2
Esityslistan hyväksyminen

Päätösesitys

Hyväksytään kokouksen esityslista.

Päätös

Asiatunnus TY/2012/2026

3
Varainhankinnan tilanne ja kehittäminen

Keskustellaan varainhankinnan tilanteesta ja kehittämisestä. Materiaali on jaettu hallitukselle oheismateriaalina.

Oheismateriaali

Asiatunnus TY/2008/2026

4
Laatupolitiikan päivittäminen

Esittely

Koko eurooppalaista korkeakoulualuetta koskevat laadunvarmistuksen periaatteet (European Standards and Guidelines, ESG) määrittävät mm., että ”Institutions should have a policy for quality assurance that is made public and forms part of their strategic management.”

Laatupolitiikka sisältää yliopiston laatutyön keskeiset linjaukset ja se on nähtävillä sekä yliopiston ulkoisilla nettisivuilla että intrassa. Laatudokumentaatioon kuuluu laatupolitiikan lisäksi laatukäsikirja, joka kuvaa yliopiston laatujärjestelmän ja sen kehittämisen periaatteet. Kummankin dokumentin ajantasaisuutta seurataan säännöllisin väliajoin. Lisäksi laatudokumentaation ytimeen kuuluvat intrassa olevat toimintaohjeet, joiden ajantasaisuudesta vastaa ensisijaisesti ohjeet luonut yksikkö.

Yliopiston laatutyöstä vastaa rehtori ja yliopistotason laadunhallinta kuuluu koulutuksesta vastaavan vararehtorin tehtäväalueeseen. Laadunhallinnan kokonaisuuden koordinaatiosta ja kehittämisestä vastaa laatupäällikkö yliopiston johdon linjausten mukaisesti.

Yliopiston nykyinen laatupolitiikka on hyväksytty yliopiston hallituksessa 18.3.2022. Laatupolitiikkamme sai positiivista palautetta edellisessä auditoinnissa ”The University of Turku's quality policy is public and forms a solid basis for the quality system.”. Myös laatutyön ja laadunhallinnan käytännön toteuttamisen näkökulmasta laatupolitiikka on kestänyt aikaa hyvin. Näistä syystä laatupolitiikkaan esitetään nyt vain muutama, lähinnä organisaatiomuutoksista johtuva, muutos. Muutokset ovat merkitty laatupolitiikka-dokumenttiin.

Hyväksyttävänä oleva laatupolitiikka korvaa yliopiston hallituksen 18.3.2022 hyväksymän laatupolitiikan. Laatupolitiikan hyväksymisen jälkeen aloitetaan laatukäsikirjan päivitys. Laatukäsikirjan päivityksen hyväksyy rehtori.

Valmistelija

Laatupäällikkö Juha Sainio

Päätösesitys

Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus päivittää laatupolitiikan esityksen mukaiseksi.

Päätös

Liitteet

Liite 1 Ehdotus Turun yliopiston laatupolitiikaksi

Asiatunnus TY/843/2026

5
Talous tammi-syyskuu 2026

Turun yliopiston tammi-syyskuun tulos on hieman budjetoitua paremmalla tasolla. Yliopiston täydentävä rahoitus on toteutunut hieman budjetoitua pienempänä, mutta samanaikaisesti sijoitustoiminnan tuotot ovat hieman budjetoitua suuremmat ja muita kustannuksia on sopeutettu vastaamaan käytettävissä olevaa rahoitusta, mikä on tukenut talouden tasapainoista toteumaa.

Tammi-syyskuun OKM:n perusrahoitus on vuoteen 2025 verrattuna kasvanut 1,9 % eli noin 3 miljoonaa euroa. Samaan aikaan täydentävä rahoitus on kasvanut 1,3 % eli noin 1,4 miljoonaa euroa, joten kokonaisrahoituksen määrä on alkuvuonna kasvanut 1,7 % eli noin 4,4 miljoonaa euroa. Yliopiston täydentävän rahoituksen osuus kokonaisrahoituksesta tammi-syyskuussa 2026 on noin 40,3 % (40,5%).

Henkilöstökustannukset ovat nousseet vuoden 2025 tammi-syyskuuhun verrattuna 4,9 % eli noin 9,7 miljoonaa euroa. Nousu johtuu sekä henkilötyövuosien kasvusta että palkkakustannusten noususta työehtosopimuksen mukaisilla korotuksilla.

19.10. mennessä vuonna 2026 on tehty 2,2 % enemmän henkilötyövuosia kuin viime vuonna (opetus- ja tutkimushenkilöstö +3,9 % ja muu henkilökunta – 1,0 %). Kasvu on keskittynyt etenkin yhteiskuntatieteelliseen (+7,8 %), matemaattisluonnontieteelliseen (+7,5 %) ja oikeustieteelliseen (+4,5 %) tiedekuntaan. Ainoastaan kasvatustieteiden (-1,6 %) ja lääketieteellisessä (-0,1%) tiedekunnassa sekä kauppakorkeakoulussa (-0,1 %) HTV määrä on vähentynyt.

Muiden kulujen osalta nousua vuoden 2026 vastaavaan ajanjaksoon on vain 1,9 %. Muiden kulujen nousupainetta ovat helpottaneet tilavuokrien nousun pysähtyminen ja tarkennettu hankintapolitiikka. Lisäksi digitalisaatio ja toimintatapojen tarkastelu ovat helpottaneet säästöjä.

Turun yliopiston varsinaisen toiminnan tulos tammi –syyskuulta on 0,5 (5,6) miljoonaa euroa ylijäämäinen ja kokonaistulos 9,6 miljoonaa euroa ylijäämäinen (16,4). Kokonaistuloksesta noin 9 (10,5) miljoonaa euroa koostuu sijoitustoiminnan tuotoista.

Täydentävän rahoituksen kasvun hidastuminen näkyy myös yksiköiden tuloksissa. Syyskuun lopussa ainoastaan kasvatustieteiden, lääketieteellinen, oikeustieteellinen ja yhteiskuntatieteellinen tiedekunta sekä ESO -keskus ovat ylijäämäisiä.

Yliopiston elinkeinotoiminnan osalta liikevaihto on noussut viime vuoteen verrattuna ollen 5,5 (5,0) miljoonaa euroa, mutta kannattavuus on edelleen parantunut ja näin ollen liikevoittoprosentti on parantunut ollen 13 % (9%).

Turun yliopiston maksuvalmius on parantunut hieman olleen 30.9.2026 kohtuullisella tasolla (quick ratio 0,49) (0,42 30.9.2025).

Tammi-lokakuun budjettivertailun mukaan vuoden 2026 tammi–lokakuun aikana toiminnan tulot ja menot ovat toteutuneet pääosin suunnitellusti. Kokonaistulot olivat 274 miljoonaa euroa (budjetti 274 m€), mikä vastaa lähes 100 % budjetoidusta. Henkilöstömenot olivat 178 miljoonaa euroa (budjetti 178 m€), eli 99,9 % budjetoidusta. Muut menot olivat 82 miljoonaa euroa (budjetti 89 m€), eli 92,5 % budjetoiduista.

Valmistelija

Talousjohtaja Siru Helminen

Päätösesitys

Rehtori Marjo Kaartinen:

Hallitus päättää merkitä asian tiedokseen

Päätös

Liitteet

Liite 2 Tuloslaskelma 1.9.2026
Liite 3 Elinkeinotoiminnan tulos 1.9.2026

6
Rehtorin katsaus

7
Muut asiat

8
Kokouksen päättäminen